



**PLAN CONTINUIDAD DEL NEGOCIO  
MACROPROCESO GESTIÓN DE APOYO  
SANATORIO DE AGUA DE DIOS EMPRESA  
SOCIAL DEL ESTADO**

<b>Código</b>	
TC-PL-001	
<b>Versión</b>	<b>Fecha Emisión</b>
UNO	01/12/2021
Página 1 de 23	

**GESTIÓN TECNOLÓGICA**

**PLAN CONTINUIDAD DEL NEGOCIO**

**DICIEMBRE 01 DEL 2021**

**SISTEMA GESTIÓN DE CALIDAD**

**SANATORIO DE AGUA DE DIOS E.S.E.**

**TABLA DE CONTENIDO**

<b>1. OBJETIVO.....</b>	<b>3</b>
1.1 OBJETIVOS ESPECIFICOS .....	3
<b>2. ALCANCE .....</b>	<b>3</b>
<b>3. TERMINOS Y DEFINICIONES.....</b>	<b>4</b>
<b>4. ROLES Y RESPONSABILIDADES.....</b>	<b>5</b>
<b>5. PLAN DE CONTINUIDAD DEL SERVICIO (BCP).....</b>	<b>6</b>
5.1. DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA LA CONTINUIDAD DEL SERVICIO. ....	6
5.1.1. IDENTIFICAR COMPONENTES CLAVE DEL PROCESO .....	7
5.1.2. PROCEDIMIENTOS DE CONTROL.....	7
5.1.3. MECANISMOS PARA RESOLVER EMERGENCIAS .....	7
5.1.4. RESTABLECIMIENTO DEL SERVICIO .....	7
<b>6. CADENA DE VALOR.....</b>	<b>8</b>
6.1 ACTIVIDADES PRIMARIAS .....	9
<b>7. ANÁLISIS DEL RIESGO .....</b>	<b>11</b>
7.1. RIESGO INTERNO .....	12
7.2. RIESGO EXTERNO .....	14
<b>8. PROBABILIDAD DE OCURRENCIA.....</b>	<b>14</b>
<b>9. PROBABILIDAD DE IMPACTO .....</b>	<b>19</b>
<b>10. MAPA DE CALOR DEL RIESGO.....</b>	<b>20</b>
<b>11. VALORACION Y CONTROLES .....</b>	<b>21</b>
<b>12. ESTRATEGIA DE CONTINUIDAD .....</b>	<b>22</b>
<b>13. APROBACIÓN.....</b>	<b>23</b>
<b>14. CONTROL DE CAMBIOS .....</b>	<b>23</b>

## 1. OBJETIVO

Definir los roles y las actividades preventivas y correctivas, ante situaciones de emergencia, desastres o fallos inesperados, con el fin de gestionar adecuadamente los recursos disponibles (Humanos, Tecnológicos e Infraestructura), garantizando la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información para la continuidad en la prestación del servicio en el Sanatorio de Agua de Dios E.S.E.

### 1.1 OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Definir los roles y responsabilidades para afrontar la emergencia, desastre o fallas inesperadas en el Sanatorio de Agua de Dios E.S.E.
- Identificar los procesos críticos del Sanatorio de Agua de Dios E.S.E y a partir de estos elaborar el plan de continuidad de negocio.
- Evaluar que las medidas adoptadas en el plan de Continuidad sean apropiadas para la mitigación o eliminación de los riesgos identificados en los procesos.

## 2. ALCANCE

El Plan de Continuidad del Negocio establece las actividades que se deben realizar por parte de los servidores públicos ante la materialización de un escenario de emergencia, desastre o falla inesperada en el Sanatorio de Agua de Dios E.S.E, para restablecer en el menor tiempo posible los procesos afectados para garantizar la prestación del servicio.

Tipo de Componente	Descripción	Tiempo de Interrupción Tolerable (RTO)
Aplicaciones	• PANACEA	24 horas ((1 día hábil)
	• Novasoft Web	72 horas (3 día hábil)
	• Orfeo	24 horas (1 día hábil)
	• Intranet (Mesa de Ayuda – Pagina intranet)	24 horas (1 día hábil)
	• Voip (Troncal Telefónica)	24 horas ((1 día hábil)
Mensajería	• Correo Electrónico (.com)	24 horas ((1 día hábil)
	• Correo Electrónico (gov.co)	8 horas (1 día Laboral)
Comunicaciones	• Corta fuegos	24 horas (1 día hábil)
	• Switch	
	• Radio Enlace con Internet	
	• Enlaces con intendencias	
Servicios	• DNS	24 horas (1 día hábil)
Infraestructura	• Sistema Eléctrico (Planta)	120 horas (1 Semana hábil)
	• Sistema Aire Acondicionado	24 horas (1 día hábil)



**PLAN CONTINUIDAD DEL NEGOCIO  
MACROPROCESO GESTIÓN DE APOYO  
SANATORIO DE AGUA DE DIOS EMPRESA  
SOCIAL DEL ESTADO**

Código

TC-PL-001

Versión

Fecha Emisión

UNO

01/12/2021

Página 4 de 23

- Sistema Regulado UPS

15 minutos sin ningún tipo de suministro Eléctrico

### 3. TERMINOS Y DEFINICIONES

**EMERGENCIA:** Una emergencia, en definitiva, es un suceso que exige atención inmediata ya que implica un desastre consumado o potencial. (definicion.de, 2021).

**DESASTRE:** Se entiende por desastre el daño grave o la alteración de las condiciones normales de vida en un área geográfica determinada, causado por fenómenos naturales y por efectos catastróficos de la acción del hombre en forma accidental, que requiera por ello de la especial atención de los organismos del estado y de otras entidades de carácter humanitario o de servicio social. (es.wikipedia.org, 2021).

**ROL:** El rol es el papel o función que alguien o algo representa o desempeña, por voluntad propia o por imposición. La palabra, como tal, proviene del inglés role, que significa 'papel de un actor', y este a su vez viene del francés rôle. Los roles son funciones que le son atribuidas a una persona para que, en determinadas situaciones o circunstancias, actúe o se comporte de acuerdo a un conjunto de pautas, en satisfacción de una serie de expectativas.

**BCP:** Sigla en inglés (Business Continuity Plan) que hace referencia al Plan de Continuidad de Negocio, el cual integra el DRP, planes de contingencia y recuperación de procesos de la entidad, planes de emergencia, y plan de comunicación y administración de crisis.

**BIA:** Sigla en inglés (Business Impact Analysis), y hace referencia a un documento que identifica la disponibilidad requerida de la plataforma tecnológica para soportar los procesos de la entidad, con el fin de garantizar la continuidad en la prestación del servicio a los usuarios internos y externos.

**DRP:** Sigla en inglés (Disaster Recovery Plan), que hace referencia al Plan de Recuperación ante Desastres de Tecnología, el cual define los procedimientos, estrategias, y roles y responsabilidades establecidos para recuperar y mantener el servicio de tecnología ante un evento de interrupción.

**RPO:** Sigla en inglés (Recovery Point Objective), que corresponde a la cantidad de datos o información, en términos de tiempo, que tolera perder un proceso o servicio.

**RTO:** Sigla en inglés (Recovery Time Objective), que corresponde al tiempo máximo de interrupción tolerable para un proceso, servicio, proveedor, sistema de información o plataforma tecnológica.

#### 4. ROLES Y RESPONSABILIDADES

ROL	ANTES DEL EVENTO DE INTERRUPTIÓN	DURANTE EL EVENTO DE INTERRUPTIÓN	DESPÚES DEL EVENTO DE INTERRUPTIÓN
<b>Responsible TIC'S - DRP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Elaborar y mantener actualizado el <b>DRP</b> y los recursos requeridos.</li> <li>✓ Realizar la asignación y pruebas del <b>DRP</b></li> <li>✓ Gestionar la adquisición de los recursos necesarios para el <b>DRP</b>.</li> <li>✓ Realizar las comunicaciones correspondientes sobre la situación de contingencia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Evaluar y activar el <b>DRP</b> y las estrategias de recuperación y contingencia.</li> <li>✓ Comunicar a los coordinadores de Procesos sobre el estado de la operación de Contingencia.</li> <li>✓ Informar las limitaciones al operar en contingencia en la prestación del Servicio</li> <li>✓ Liderar la operación en el estado de contingencia.</li> <li>✓ Comunicar a la dirección el desastre, interrupción o evento contingente.</li> <li>✓ Liderar el retorno a la normalidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Actualizar el <b>DRP</b> acorde con los inconvenientes presentados y las oportunidades de mejora identificados durante el evento de interrupción.</li> <li>✓ Informar a los coordinadores de Procesos sobre el retorno a la normalidad y agradecer la comprensión y el apoyo de todos ante la situación.</li> </ul>
<b>Apoyo TIC'S -DRP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Comunicar al responsable TIC'S - DRP las necesidades de ajuste.</li> <li>✓ Participar en la ejecución de las pruebas al <b>DRP</b>.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Evaluar emergencia, desastres o fallos inesperados.</li> <li>✓ En caso de no contar con un contrato de mantenimiento vigente se debe tener un listado de posibles proveedores de acciones correctivas de solución.</li> <li>✓ Comunicar el evento al responsable TIC'S - <b>DRP</b></li> <li>✓ Revisar disponibilidad y notificar al personal requerido para atender el incidente.</li> <li>✓ Ejecutar las guías de contingencia y recuperación.</li> <li>✓ Comunicar a los proveedores la activación del <b>DRP</b>.</li> <li>✓ Solicitar la corrección del componente afectado y realizar seguimiento de la solución.</li> <li>✓ Estar atentos para dar una correcta información a las personas que lo requieran.</li> <li>✓ Mantener informado al responsable TIC'S - <b>DRP</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reportar los inconvenientes y oportunidades de mejora del <b>DRP</b></li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Desarrollar actividades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Proveer soporte a los</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Actualizar el <b>DRP</b>, de acuerdo</li> </ul>

ROL	ANTES DEL EVENTO DE INTERRUPCIÓN	DURANTE EL EVENTO DE INTERRUPCIÓN	DESPÚES DEL EVENTO DE INTERRUPCIÓN
<b>Responsable Seguridad</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>de entrenamiento, documentación y actualización del <b>DRP</b>.</li> <li>✓ Coordinar las actividades de pruebas del <b>DRP</b>.</li> <li>✓ Identificar los recursos requeridos para la operación del <b>DRP</b>.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>profesionales especializados.</li> <li>✓ Mantener informado al responsable TIC'S - <b>DRP</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>con los inconvenientes y oportunidades de mejora encontrados.</li> </ul>
<b>Apoyo Mantenimiento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Participar en la ejecución de las pruebas al <b>DRP</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Apoyar a los involucrados del <b>DRP</b>, en actividades administrativas y de mantenimiento ante una contingencia.</li> <li>✓ Suministro de información en contratos.</li> <li>✓ Contacto de proveedores, si es requerido</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reportar los inconvenientes y oportunidades de mejora del <b>DRP</b></li> </ul>

## 5. PLAN DE CONTINUIDAD DEL SERVICIO (BCP)

Para el desarrollo del Plan de Continuidad del Servicio en el Sanatorio de Agua de Dios E.S.E se hace necesario garantizar una serie de actividades y procedimientos mínimos con el ánimo de mantener un nivel aceptable en la prestación del servicio en la entidad.

### 5.1. DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA LA CONTINUIDAD DEL SERVICIO.

El propósito del desarrollo de las estrategias consiste en identificar las alternativas de Recuperación de las operaciones para la prestación del servicio en Sanatorio de Agua de Dios E.S.E dentro de los tiempos definidos según su criticidad.



Figura 1. Objetivos de un BIA.

### **5.1.1. IDENTIFICAR COMPONENTES CLAVE DEL PROCESO**

Se involucran todos los procesos que intervienen para la prestación del servicio en el Sanatorio de Agua de Dios E.S.E, con el fin de administrar sus recursos humanos, técnicos o administrativos en caso de presentarse una emergencia, desastre o falla inesperada y así disponer de una serie de actividades que ayuden a mitigar o eliminar el riesgo a través del seguimiento de los indicadores de riesgo, para formular las estrategias y sus responsables para la activación de los procesos de contingencia, como su divulgación en la entidad.

### **5.1.2. PROCEDIMIENTOS DE CONTROL**

Orientado a todas las acciones necesarias para prevención o atención a la materialización de una emergencia, desastre o falla inesperada que podría llegar a poner en riesgo la continuidad en la prestación del servicio en el Sanatorio de Agua de Dios E.S.E y los canales de comunicación ante la emergencia identificada por parte de los responsables del Plan de Recuperación ante Desastres de Tecnología.

### **5.1.3. MECANISMOS PARA RESOLVER EMERGENCIAS**

Son todas aquellas actividades que se ejecutan para mantener la prestación del servicio en el Sanatorio de Agua de Dios E.S.E, durante la emergencia, desastre o falla inesperada, garantizando niveles aceptables de calidad, es decir, la fase en la cual se activan los planes de contingencia en la entidad para poder resolver las afectaciones que generaron la situación de emergencia.

### **5.1.4. RESTABLECIMIENTO DEL SERVICIO**

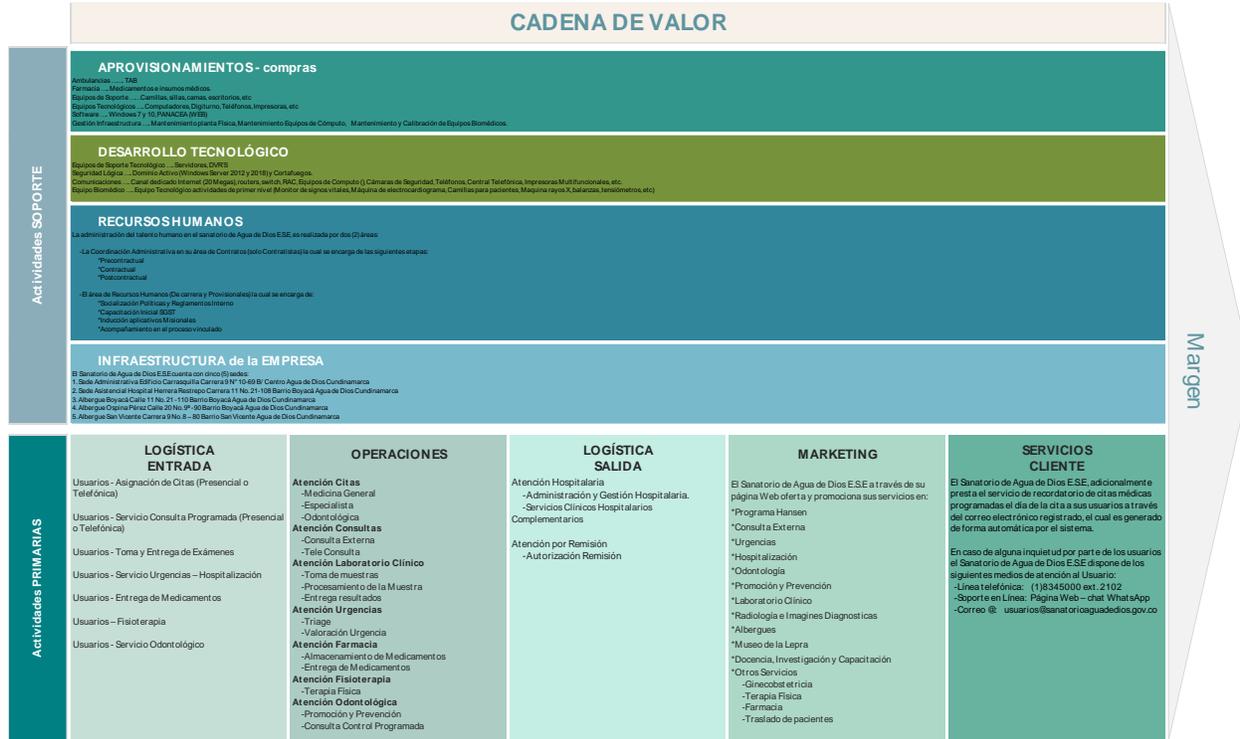
Las actividades dispuestas para recuperar la operabilidad de los servicios a su estado normal de funcionamiento una vez se han superado las situaciones que generaron la emergencia, realizando las reparaciones en los sistemas afectados o infraestructura.



**PLAN CONTINUIDAD DEL NEGOCIO  
MACROPROCESO GESTIÓN DE APOYO  
SANATORIO DE AGUA DE DIOS EMPRESA  
SOCIAL DEL ESTADO**

Código	
TC-PL-001	
Versión	Fecha Emisión
UNO	01/12/2021
Página 8 de 23	

**6. CADENA DE VALOR**



Margen

La cadena de valor del Sanatorio de Agua de Dios E.S.E es la siguiente:

**Misión**

El Sanatorio de Agua de Dios Empresa Social del Estado, brinda servicios integrales en salud a los pacientes con enfermedad de Hansen, además presta servicios de baja y media complejidad a la población en general, contribuyendo al fortalecimiento técnico científico en salud mediante un talento humano comprometido con el mejoramiento continuo en la prestación de servicios, garantizando la calidad de vida de sus pacientes, igualmente aporta a la preservación de la memoria histórica del desarrollo de la enfermedad de Hansen en Colombia, mediante investigaciones y soporte documental.

**Visión**

Para el 2022 seremos una entidad con estándares superiores de calidad en salud y reconocida a nivel nacional como ente referenciador en el diagnóstico, seguimiento y tratamiento de la enfermedad de Hansen, gestionando el conocimiento científico, comprometidos con la humanización y calidad en la atención de servicios de salud pública con énfasis en los pacientes de los programas de Hansen y Tuberculosis.

## Objetivos Estratégicos

1. Consolidar el Sistema de Gestión en la entidad fortaleciendo el talento humano, el ambiente físico, la tecnología e información con énfasis en el Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad de la Atención en Salud SOGCS, con el fin de garantizar una atención segura, humanizada, centrada en el usuario y su familia.
2. Fortalecer el programa Hansen brindando atención integral al paciente a través de la mejora del sistema de información, la vigilancia epidemiológica y contribuyendo al diagnóstico temprano de la enfermedad.
3. Gestionar los recursos financieros en forma eficiente, mediante una adecuada planificación y ejecución de los mismos, contribuyendo al cumplimiento de las metas y políticas financieras y económicas del gobierno nacional.
4. Fortalecer las actividades técnico científicas para la investigación y capacitación en enfermedades de Hansen y Tuberculosis, teniendo como base la memoria histórica del desarrollo de la enfermedad de Hansen en Colombia.

## 6.1 ACTIVIDADES PRIMARIAS

### ➤ Logística de Entrada

**Atención Usuarios:** Todo Usuario que es atendido en el Hospital Herrera Restrepo del Sanatorio de Agua de Dios E.S.E debe ser registrado en el sistema PANACEA para la gestión de historias clínicas de las siguientes formas:

- Usuarios - Asignación de Citas (Presencial o Telefónica)
- Usuarios - Servicio Consulta Programada (Presencial o Telefónica)
- Usuarios - Toma y Entrega de Exámenes
- Usuarios - Servicio Urgencias – Hospitalización
- Usuarios - Entrega de Medicamentos
- Usuarios – Fisioterapia
- Usuarios - Servicio Odontológico

### ➤ Operaciones

Una vez el usuario ingresa al Hospital Herrera Restrepo del Sanatorio de Agua de Dios E.S.E puede seguir cualquiera de los siguientes procesos:

### **Atención Citas**

- **Medicina General**  
El usuario deberá solicitar a su cita previamente según disponibilidad de agenda.
- **Especialista**  
El usuario deberá solicitar a su cita previamente según disponibilidad de agenda.
- **Odontológica**  
El usuario deberá solicitar a su cita previamente según disponibilidad de agenda.

### **Atención Consultas**

- **Consulta Externa**  
El usuario deberá asistir a su cita programada previamente con mínimo diez (10) minutos de antelación para confirmar la cita en caja donde el funcionario verificará la información y procederá a facturar e informará el consultorio y nombre del médico.

Una vez se haya facturado la cita el usuario deberá esperar al llamado del médico para su valoración y diagnóstico, de llegar a requerir exámenes, estos deberán ser solicitados por el medico en el sistema PANACEA para ser facturados.

- **Tele Consulta**  
Es un servicio que ofrece el Hospital Herrera Restrepo del Sanatorio de Agua de Dios E.S.E para ampliar la cobertura servicios con médicos especialistas.

### **Atención Laboratorio Clínico**

- **Toma de muestras**  
El usuario deberá presentar la orden expedida por el medico de forma física en caja para facturar y luego acercarse al laboratorio clínico para la toma de muestras Autorizadas.
- **Procesamiento de la Muestra**  
Las muestras deberán ser marcadas con el nombre y número de cedula del usuario y clasificadas de acuerdo al tipo de examen para su posterior estudio y resultado.
- **Entrega resultados**  
Una vez se informe que ya están los resultados de los exámenes el usuario deberá acercarse con la cedula de ciudadanía original a reclamar los resultados.

### Atención Urgencias

- **Triage**  
El usuario al llegar al área de urgencias es valorado por un auxiliar de enfermería el cual según los síntomas determina la gravedad de la urgencia y la clasifica de uno (1) a cinco (5) para priorizar el tiempo máximo de atención, donde uno (1) es la prioridad más baja en la cual el usuario puede esperar para ser atendido por consulta externa y cinco (5) la prioridad más alta en la cual el usuario debe ser atendido de manera inmediata. En cualquiera de los casos la información del usuario deberá ser ingresada y/o actualizada en el sistema PANACEA.
- **Valoración Urgencia**  
Una vez priorizado el usuario con el triage según su necesidad le será asignado un médico el cual validará previamente la información registrada en el sistema PANACEA para su atención (diagnóstico y tratamiento), el cual deberá quedar registrado en el sistema para su facturación en caja.

### Atención Farmacia

- **Almacenamiento de Medicamentos**  
Se reciben los medicamentos y se almacenan según corresponda el medicamento (Temperatura, Humedad, Etc)
- **Entrega de Medicamentos**  
El usuario deberá acercarse con su respectiva formula médica a caja para realizar el copago y reclamar los medicamentos.

### Atención Fisioterapia

- **Terapia Física**

### Atención Odontológica

- **Promoción y Prevención**
- **Consulta Control Programada**

## 7. ANÁLISIS DEL RIESGO

### CONTEXTO E IDENTIFICACIÓN DEL RIESGO

VER MATRIZ RIESGOS DE SEGURIDAD DE INFORMACION 2021

No. de Riesgo (Mismo consecutivo para toda la entidad)	Tipo de Riesgo	Clasificación del Riesgo	NOMBRE DEL RIESGO	FACTOR DEL RIESGO		VALIDACIÓN FUENTE GENERADORA DEL EVENTO PARA TIPO	RESULTADO FUENTE GENERADORA DEL EVENTO
				TIPO	SELECCIONE FUENTE GENERADORA DEL EVENTO PARA TIPO E,F,G		
R1	Perdida de la Integridad	Seguridad de Información	Accesos no autorizados a aplicativos de Gestión y sistemas de información.	D_Fallas_Tecnológicas		Tecnologías	Tecnologías
R2	Perdida de la Confidenciabilidad	Seguridad de Información	Accesos no autorizados a infraestructura tecnológica	D_Fallas_Tecnológicas		Tecnologías	Tecnologías
R3	pérdida de la disponibilidad de los activos.	Seguridad de Información	Pérdida total o parcial de información	D_Fallas_Tecnológicas		Tecnologías	Tecnologías
R4	Perdida de la Integridad	Seguridad de Información	Fuga o robo de Información.	C_Fraude_Interno		Talento_Humano	Talento_Humano
R5	Perdida de la Confidenciabilidad	Seguridad de Información	Pérdida de confidencialidad, disponibilidad y integridad de la información física.	D_Fallas_Tecnológicas		Tecnologías	Tecnologías
R6	pérdida de la disponibilidad de los activos.	Seguridad de Información	Destrucción de Activos de información	C_Fraude_Interno		Talento_Humano	Talento_Humano
R7	Perdida de la Integridad	Seguridad de Información	Fallas técnicas de los sistemas de información y infraestructura tecnológica.	C_Fraude_Interno		Talento_Humano	Talento_Humano
R8	Perdida de la Confidenciabilidad	Seguridad Digital	Ataques a la plataforma Tecnológica.	D_Fallas_Tecnológicas		Tecnologías	Tecnologías
R9	Perdida de la Confidenciabilidad	Seguridad de Información	Pérdida la confidencialidad, disponibilidad y integridad de la información debido a la ocurrencia de fenómenos naturales	G_Daños_Activos_Físicos	Evento_Externo		Evento_Externo
R10	pérdida de la disponibilidad de los activos.	Seguridad de Información	Destrucción, alteración de los datos, sistemas de información y documentos dentro de la Arquitectura informática.	C_Fraude_Interno		Talento_Humano	Talento_Humano
R11	pérdida de la disponibilidad de los activos.	Seguridad Digital	Robo de Información por malware	C_Fraude_Interno		Talento_Humano	Talento_Humano
R12	Perdida de la Confidenciabilidad	Seguridad de Información	Pérdida de confidencialidad de la información por eliminación	B_Fraude_Externo		Evento_Externo	Evento_Externo

**FACTORES DE RIESGO**

**DESCRIPCIÓN**

<p><b>1. Tecnológicos</b></p>	<p>1.1. Accesos no autorizados a aplicativos de Gestión y sistemas de información.</p> <p>1.2. Destrucción de Activos de información.</p> <p>1.3. Ataques a la plataforma Tecnológica.</p> <p>1.4. Fallas técnicas de los sistemas de información y/o infraestructura tecnológica.</p> <p>1.5. Destrucción o alteración de datos, programas o documentos electrónicos contenidos en redes o sistemas de información</p> <p>1.6. Robo de Información ocasionada por malware.</p> <p>1.7. Pérdida total o parcial de información</p> <p>1.8. Accesos no autorizados a infraestructura tecnológica (servidores, bases de datos, estaciones de trabajo, redes y servicios de red).</p> <p>1.9. Fuga o robo de Información.</p> <p>1.10. Pérdida de confidencialidad de la información por borrado o destrucción.</p> <p>1.11. Pérdida de confidencialidad y/o disponibilidad y/o integridad de la información física.</p> <p>1.12. Fallo en el suministro eléctrico del Sanatorio de Agua de Dios E.S.E</p>
<p><b>2. Talento Humano</b></p>	<p>2.1. Incumplimiento de los procedimientos establecidos por parte del Sanatorio de Agua de Dios E.S.E.</p> <p>2.2. Comportamientos inadecuados por parte de los servidores públicos en sus áreas de trabajo.</p>
<p><b>3. Administrativos (Procedimientos)</b></p>	<p>3.1. Inexistencia de políticas de seguridad, manuales y procedimientos del servicio por parte del Sanatorio de Agua de Dios E.S.E</p>

## 7.2. RIESGO EXTERNO

FACTORES DE RIESGO	DESCRIPCIÓN
1. Tecnológicos	<p>1.13. Falla de comunicación con el proveedor del servicio de Internet para el Sanatorio de Agua de Dios E.S.E</p> <p>1.14. Ataques informáticos a las plataformas del Sanatorio de Agua de Dios E.S.E por parte de expertos en informática "Hackers" (Robo, secuestro de Información y denegación del Servicio)</p>
2. Talento Humano	<p>2.3. Interrupción del servicio por manifestaciones o protestas por personal ajeno a la entidad.</p> <p>2.4. Atentados terroristas que afecten la infraestructura ya sea física o lógica del Sanatorio de Agua de Dios E.S.E</p>
3. Administrativos (Procedimientos)	N/A
4. Infraestructura	4.1. Pérdida de la confidencialidad y/o disponibilidad y/o integridad de la información debido a la ocurrencia de desastres naturales.

## 8. PROBABILIDAD DE OCURRENCIA

CÓDIGO RIESGO	PROBABILIDAD	ACCIONES	IMPACTO
1.1.	RARA VEZ	✓ El responsable de Tics establece los criterios de acceso a los usuarios del sistema de información en el sistema de información institucional de acuerdo al	MAYOR

		<ul style="list-style-type: none"> <li>perfil y rol.</li> <li>✓ El Coordinador y/o responsable de área revisa, verifica y ajusta los perfiles de usuario y roles en el sistema de información, de acuerdo a los accesos solicitados y autorizados.</li> <li>✓ El responsable de Tics mantiene un Inventario para Control de Accesos, en el que se identifiquen los usuarios y los privilegios autorizados y denegados. el cual se revisa mensualmente, mediante verificación de log de usuarios.</li> <li>✓ Los coordinadores y/o Responsables de Área implementan mecanismos para la definición de las contraseñas de acuerdo a los lineamientos establecidos por la oficina de Tics</li> </ul>	
<b>1.2.</b>	POSIBLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics implementa herramientas para el ingreso a las áreas restringidas mediante la utilización de control de acceso biométrico.</li> <li>✓ El responsable de Tics realiza copias de respaldo de los sistemas de información mediante los planes de mantenimiento.</li> <li>✓ El Profesional de Apoyo del área de Tics realiza seguimiento a los ingresos de los sistemas interno y externo mensualmente revisando posibles accesos no autorizados.</li> </ul>	MAYOR
<b>1.3.</b>	POSIBLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics garantiza el mantenimiento preventivo y correctivo a los contrafuegos.</li> <li>✓ El Profesional de Apoyo del área de Tics realizar revisión de accesos a sitios no autorizados periódicamente y se establecen restricciones.</li> <li>✓ El Profesional de Apoyo del área de Tics mantiene la plataforma antivirus actualizada periódicamente y activados los elementos de protección</li> </ul>	CATASTROFICO
<b>1.4.</b>	POSIBLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics garantiza la comunicación de la infraestructura mediante planes de contingencia.</li> <li>✓ El Profesional de Apoyo del área de Tics realiza mantenimiento preventivo y correctivo de acuerdo al cronograma de equipos de cómputo.</li> <li>✓ El Profesional de Apoyo del área de Tics</li> </ul>	MAYOR

		realiza revisión a los equipos de comunicaciones y sistema de información periódicamente y de acuerdo a lo registrado en la mesa de ayuda.	
1.5.	IMPROBABLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics realiza actualización de usuarios en el directorio activo.</li> <li>✓ El responsable de Tics gestiona los usuarios de acceso a los sistemas mediante la gestión en el módulo de parametrización de perfiles y roles.</li> <li>✓ El responsable de Tics implementa restricciones en el proxy de los sitios web mediante la configuración de las listas de control de acceso.</li> <li>✓ El responsable de Tics implementa políticas de grupo en el Servidor para la restricción de instalación de aplicativos.</li> </ul>	MAYOR
1.6.	POSIBLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics garantiza el mantenimiento preventivo y correctivo a los contrafuegos semestralmente.</li> <li>✓ El Profesional de Apoyo del área de Tics realizar revisión de accesos a sitios no autorizados periódicamente y se establecen restricciones.</li> <li>✓ El Profesional de Apoyo del área de Tics mantiene la plataforma antivirus actualizada periódicamente y activados los elementos de protección.</li> </ul>	CATASTROFICO
1.7.	POSIBLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics realiza copias de seguridad mediante los planes de mantenimiento del Servicio de Base de Datos.</li> <li>✓ Los Coordinadores y/o Responsables de Área realizan copias de seguridad acorde al manual establecido por el Sanatorio de Agua de Dios ESE.</li> <li>✓ Los Coordinadores y/o Responsables de Área adoptan los lineamientos establecidos en la política de seguridad de la información.</li> <li>✓ El responsable de Tics realiza copias de los sistemas institucionales periódicamente de acuerdo al plan de mantenimiento.</li> </ul>	MAYOR
1.8.	IMPROBABLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics gestiona los accesos a los dispositivos activos de Hardware mediante gestión de contraseñas</li> </ul>	MAYOR

		<p>seguras.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics administra los accesos a las áreas de servicios informáticos mediante los perfiles de usuarios y control automatizado.</li> <li>✓ El responsable de Tics verifica mensualmente los accesos y perfiles de los usuarios.</li> </ul>	
<b>1.9.</b>	IMPROBABLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics realiza actualización de usuarios en el directorio activo.</li> <li>✓ El responsable de Tics gestiona los usuarios de acceso a los sistemas mediante la gestión en el módulo de parametrización de perfiles y roles.</li> <li>✓ El responsable de Tics implementa restricciones en el proxy de los sitios web mediante la configuración de las listas de control de acceso.</li> <li>✓ El responsable de Tics implementa política de grupo en el Servidor para la restricción de instalación de aplicativos.</li> </ul>	MAYOR
<b>1.10.</b>	POSIBLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics realiza actualización de usuarios en el directorio activo.</li> <li>✓ El responsable de Tics gestiona los usuarios de acceso a los sistemas mediante la gestión en el módulo de parametrización de perfiles y roles.</li> <li>✓ El responsable de Tics implementa restricciones en el proxy de los sitios web mediante la configuración de las listas de control de acceso.</li> </ul>	CATASTROFICO
<b>1.11.</b>	IMPROBABLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics implementa políticas de acceso a los sistemas para salva guardar la información mediante los perfiles de usuarios y control automatizado.</li> <li>✓ El responsable de Tics implementa control acceso biométrico para el acceso a áreas restringida mediante los perfiles de usuarios y control automatizado.</li> <li>✓ El responsable de Tics realiza copias de los Sistemas de Información mediante planes de mantenimiento en los sistemas de Información</li> </ul>	MAYOR
<b>1.12.</b>	POSIBLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Implementar sistemas de alimentación ininterrumpida (UPS), para evitar daños por</li> </ul>	BAJA

		<p>perdida de potencia y fluctuaciones eléctricas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Implementar un sistema de respaldo de energía eléctrica (Planta Eléctrica), que permita garantizar el suministro sin interrupciones.</li> </ul>	
<b>1.13.</b>	POSIBLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Implementar servicio de conectividad de respaldo a Internet.</li> </ul>	MODERADO
<b>1.14.</b>	POSIBLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics garantiza el mantenimiento preventivo y correctivo a los contrafuegos.</li> <li>✓ El Profesional de Apoyo del área de Tics realizar revisión de accesos a sitios no autorizados periódicamente y se establecen restricciones.</li> <li>✓ El Profesional de Apoyo del área de Tics mantiene la plataforma antivirus actualizada periódicamente y activados los elementos de protección</li> </ul>	CATASTROFICO
<b>2.1.</b>	POSIBLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Implementar Plan de capacitación Anual y reinducción puesto de trabajo y procedimientos.</li> </ul>	BAJA
<b>2.2.</b>	POSIBLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Implementar Manual uso de Equipos</li> </ul>	MODERADO
<b>2.3.</b>	POSIBLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics realiza copias de seguridad mediante los planes de mantenimiento del Servicio de Base de Datos</li> <li>✓ Los Coordinadores y/o Responsables de Área realizan copias de seguridad acorde al manual establecido por el Sanatorio de Agua de Dios ESE</li> </ul>	BAJA
<b>2.4.</b>	POSIBLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics realiza copias de seguridad mediante los planes de mantenimiento del Servicio de Base de Datos</li> <li>✓ Los Coordinadores y/o Responsables de Área realizan copias de seguridad acorde al manual establecido por el Sanatorio de Agua de Dios ESE</li> </ul>	MAYOR
<b>3.1.</b>	IMPROBABLE	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Crear Políticas y Manuales que permitan de acuerdo a la planificación de los riesgos.</li> </ul>	MODERADO
<b>4.1.</b>	RARA VEZ	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El responsable de Tics realiza copias de seguridad mediante los planes de mantenimiento del Servicio de Base de Datos.</li> </ul>	MAYOR

- ✓ Los Coordinadores y/o Responsables de Área realizan copias de seguridad acorde al manual establecido por el Sanatorio de Agua de Dios ESE.

## 9. PROBABILIDAD DE IMPACTO

VER MATRIZ RIESGOS DE SEGURIDAD DE INFORMACION 2021



### MAPA DE RIESGOS SEGURIDAD DE INFORMACION



**ENTIDAD:** SANATORIO DE AGUA DE DIOS ESE

**PROCESO:** OFICINA TICS

No. Riesgo	RIESGO	Probabilidad Residual	Probabilidad Residual	CALIFICACIÓN RIESGO RESIDUAL		
				Probabilidad	Impacto	Severidad (Nivel de Riesgo)
R1	Accesos no autorizados a aplicativos de Gestión y sistemas de información.	4%	52%	Muy Baja	Moderado	Moderado
R2	Accesos no autorizados a infraestructura tecnológica	10%	52%	Muy Baja	Moderado	Moderado
R3	Pérdida total o parcial de información	8%	52%	Muy Baja	Moderado	Moderado
R4	Fuga o robo de Información.	5%	52%	Muy Baja	Moderado	Moderado
R5	Pérdida de confidencialidad, disponibilidad y integridad de la información física.	10%	52%	Muy Baja	Moderado	Moderado
R6	Dstrucción de Activos de información	15%	52%	Muy Baja	Moderado	Moderado
R7	Fallas técnicas de los sistemas de información y infraestructura tecnológica.	25%	52%	Baja	Moderado	Moderado
R8	Ataques a la plataforma Tecnológica.	18%	65%	Muy Baja	Mayor	Alto
R9	Pérdida la confidencialidad, disponibilidad y integridad de la información debido a la ocurrencia de fenómenos naturales	10%	52%	Muy Baja	Moderado	Moderado
R10	Dstrucción, alteracion de los datos, sistemas de información y documentos dentro de la Arquitectua informática.	5%	52%	Muy Baja	Moderado	Moderado
R11	Robo de Información por malware	11%	65%	Muy Baja	Mayor	Alto
R12	Pérdida de confidencialidad de la información por eliminación	21%	65%	Baja	Mayor	Alto

## 10. MAPA DE CALOR DEL RIESGO

VER MATRIZ RIESGOS DE SEGURIDAD DE INFORMACION 2021

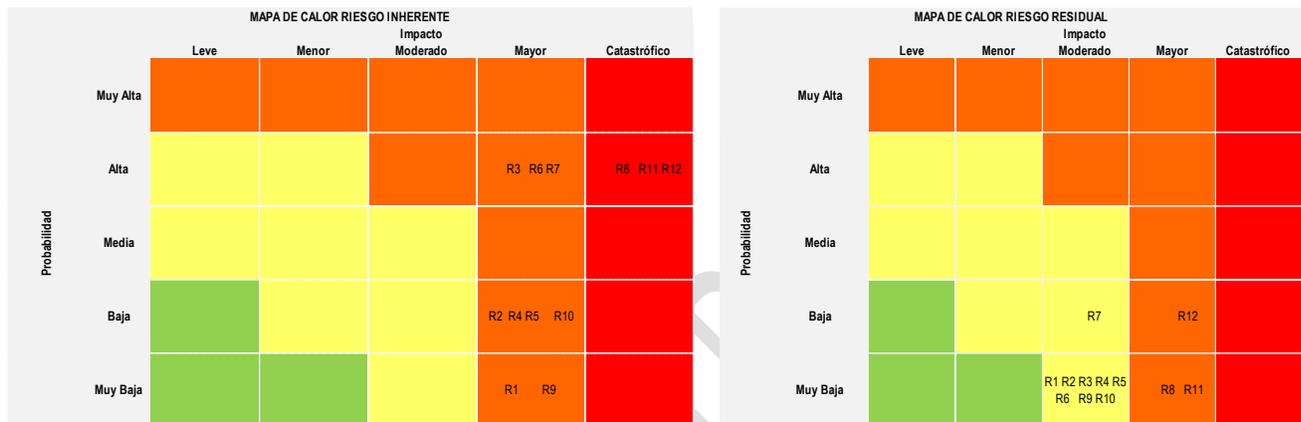


### MAPA DE RIESGOS SEGURIDAD DE INFORMACION



ENTIDAD: SANATORIO DE AGUA DE DIOS ESE

PROCESO: OFICINATICS



### MAPA DE RIESGOS SEGURIDAD DE INFORMACION



ENTIDAD: SANATORIO DE AGUA DE DIOS ESE

PROCESO: OFICINATICS

#### RIESGO INHERENTE Y RESIDUAL DEL PROCESO

#### Explicaciones Para realizar la ponderación de Riesgos.

- Si en la sumatoria de los riesgos los Extremos representan mas o igual al 20% de los Riesgos, la calificación del Proceso será EXTREMO.
- Si en la sumatoria de los riesgos Externos y altos representan mas o igual al 30% de los Riesgos Calificados, y menos del 20% de los Riesgos Extremos la calificación del Proceso será ALTO.
- Si en la sumatoria de los riesgos Extremos, altos y moderados representan mas o igual al 40% de los Riesgos Calificados, y menos del 30% de los Riesgos Extremos y Altos, y Menos del 20% de los Riesgos Extremos, la calificación del Proceso será MODERADO.
- Si en la sumatoria de los riesgos Extremos, altos, moderados y bajos representan mas o igual al 50% de los Riesgos Calificados, y menos del 40% de los riesgos Extremos, altos y moderados, y menos del 30% de los riesgos calificados en Extremos y Altos, y menos del 20% de los riesgos Extremos, la calificación del proceso sera BAJO.

Nota: Adaptado de Instituto de Auditores Internos COSO ERM Agosto 2014

	RIESGO INHERENTE DEL PROCESO		RIESGO RESIDUAL DEL PROCESO	
Sumatoria de riesgos Extremos	3	25%	0	0%
Sumatoria de riesgos altos	9	75%	3	25%
Sumatoria de riesgos moderados	0	0%	9	75%
Sumatoria de Riesgos bajos	0	0%	0	0%
Total	12	100%	12	100%

NIVELES DE RIESGO
Extremo
Alto
Moderado
Bajo

RIESGO INHERENTE DEL PROCESO

Extremo

RIESGO RESIDUAL DEL PROCESO

Moderado



## 12. ESTRATEGIA DE CONTINUIDAD

ESCENARIO DE INTERRUPCION	AMENAZAS	CONTINGENCIA
 <p align="center"><b>NO DISPONIBILIDAD DE LOS SERVICIOS TECNOLÓGICOS</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Fallas en el sistema de Información.</li> <li>2) Fallas de conectividad: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hardware</li> <li>• Base de Datos</li> <li>• Software</li> </ul> </li> <li>3) Falla Eléctrica.</li> <li>4) Falla conexión Internet</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Implementación estrategia DRP y los procesos se llevarán de manera manual hasta restablecer el sistema.</li> <li>2) Implementación estrategia DRP Canal de Backup del canal principal</li> <li>3) Implementación estrategia DRP suministro eléctrico a través de la planta Eléctrica hasta por una semana.</li> <li>4) Implementación estrategia DRP Cambio del canal Principal a canal de Respaldo.</li> </ol>
 <p align="center"><b>NO DISPONIBILIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Incendio</li> <li>2) Desastres Naturales: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inundaciones</li> <li>• Terremotos</li> </ul> </li> <li>3) Actos vandálicos</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Restablecimiento de servicios en las diferentes sedes con que cuenta la entidad.</li> <li>2) Convenios con otras entidades de Salud.</li> <li>3) Trabajo en Casa</li> </ol>
 <p align="center"><b>NO DISPONIBILIDAD DE INFORMACIÓN</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Falla Eléctrica</li> <li>2) Desastres Naturales</li> <li>3) Fallas de conectividad: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hardware</li> <li>• Base de Datos</li> <li>• Software</li> </ul> </li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Restablecimiento de las copias de seguridad (Backup) de los sistemas de información.</li> <li>2) Herramientas alternas de comunicación (WhatsApp, Usb; etc)</li> </ol>
 <p align="center"><b>NO DISPONIBILIDAD DE COLABORADORES DEL PROCESO</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Incapacidades Medicas</li> <li>2) Huelgas de Trabajadores</li> <li>3) Retiro o Muerte de Trabajadores</li> <li>4) Pandemias</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Arboles de llamadas</li> <li>2) Rotación de los Trabajadores</li> <li>3) Capacitación de Trabajadores</li> <li>4) Contratación</li> </ol>



**PLAN CONTINUIDAD DEL NEGOCIO  
MACROPROCESO GESTIÓN DE APOYO  
SANATORIO DE AGUA DE DIOS EMPRESA  
SOCIAL DEL ESTADO**

Código

TC-PL-001

Versión

Fecha Emisión

UNO

01/12/2021

Página 23 de 23

### 13. APROBACIÓN

ELABORO	REVISO	APROBO	Vo. Bo. SGC
LUIS DANIEL RODRIGUEZ Auxiliar Administrativo TICS	EDGAR ANGELICO GAMBOA MUR Coordinador GIT Planeación y sistemas de información	FERNANDO ARTURO TORRES JIMENEZ Gerente	JULIO CESAR SALGADO GUERRERO Profesional de Apoyo Oficina de Planeación
FECHA DE CAMBIO (DD/MM/AAA)	FECHA DE CAMBIO (DD/MM/AAA)	FECHA DE CAMBIO (DD/MM/AAA)	FECHA DE CAMBIO (DD/MM/AAA)
01/12/2021	01/12/2021	01/12/2021	01/12/2021

### 14. CONTROL DE CAMBIOS

ASPECTO DE MODIFICACION	DETALLE DE LOS CAMBIOS	RESPONSABLE	FECHA DE CAMBIO (DD/MM/AAA)	VERSION
VERSION INICIAL	VERSION INICIAL	EDGAR ANGELICO GAMBOA MUR Coordinador GIT Planeacion y sistemas de información	01/12/2021	UNO